



Véronique HALLOIN, Secrétaire générale, F.R.S.-FNRS



Janvier-février 2019

1



Un financement de la recherche **fondamentale** basé sur des **appels** à candidatures et projets venant de chercheurs des **universités**, et dont la **sélection**, très compétitive, est basée sur l'**excellence** scientifique, telle qu'évaluée par des **pairs** et indépendamment de l'institution de rattachement du chercheur.



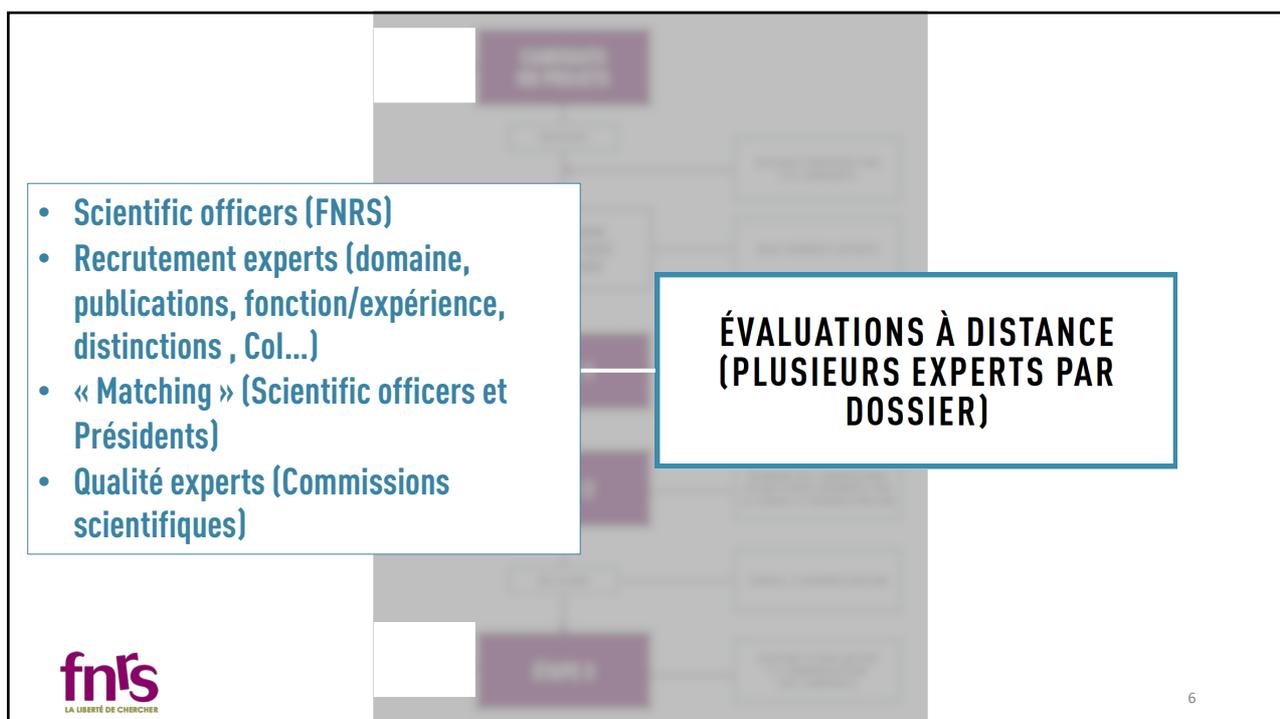
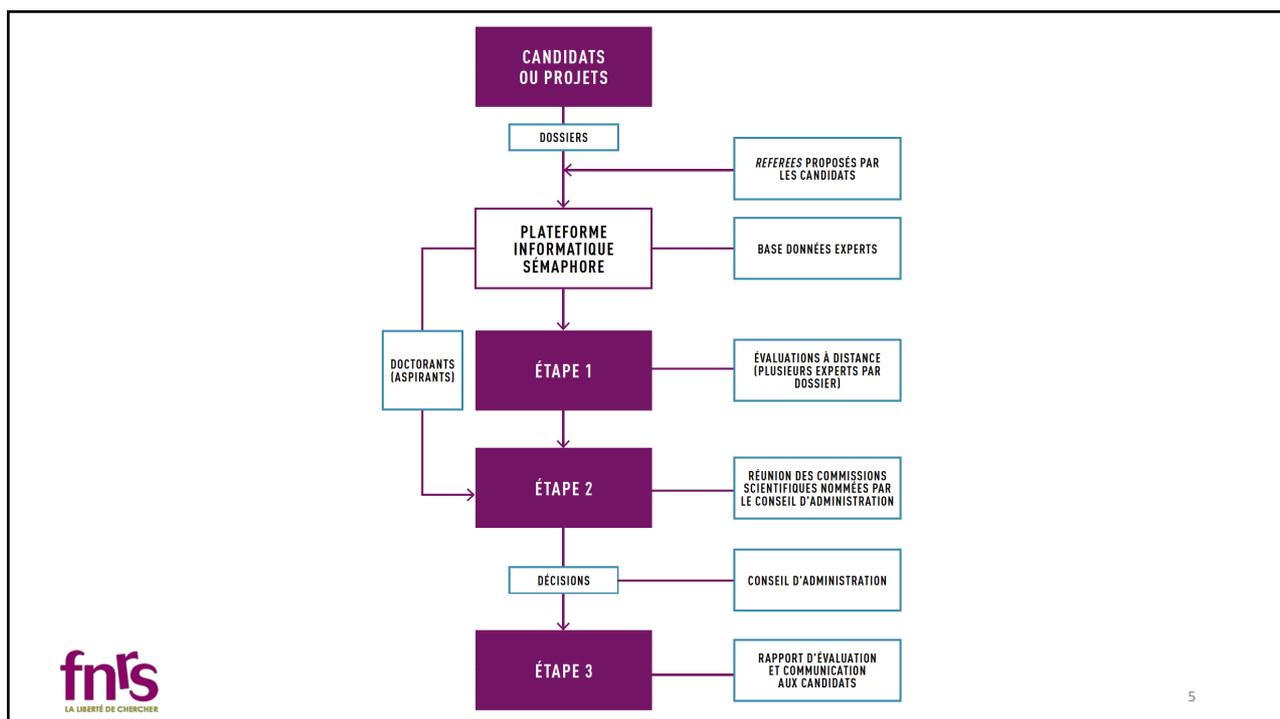
2

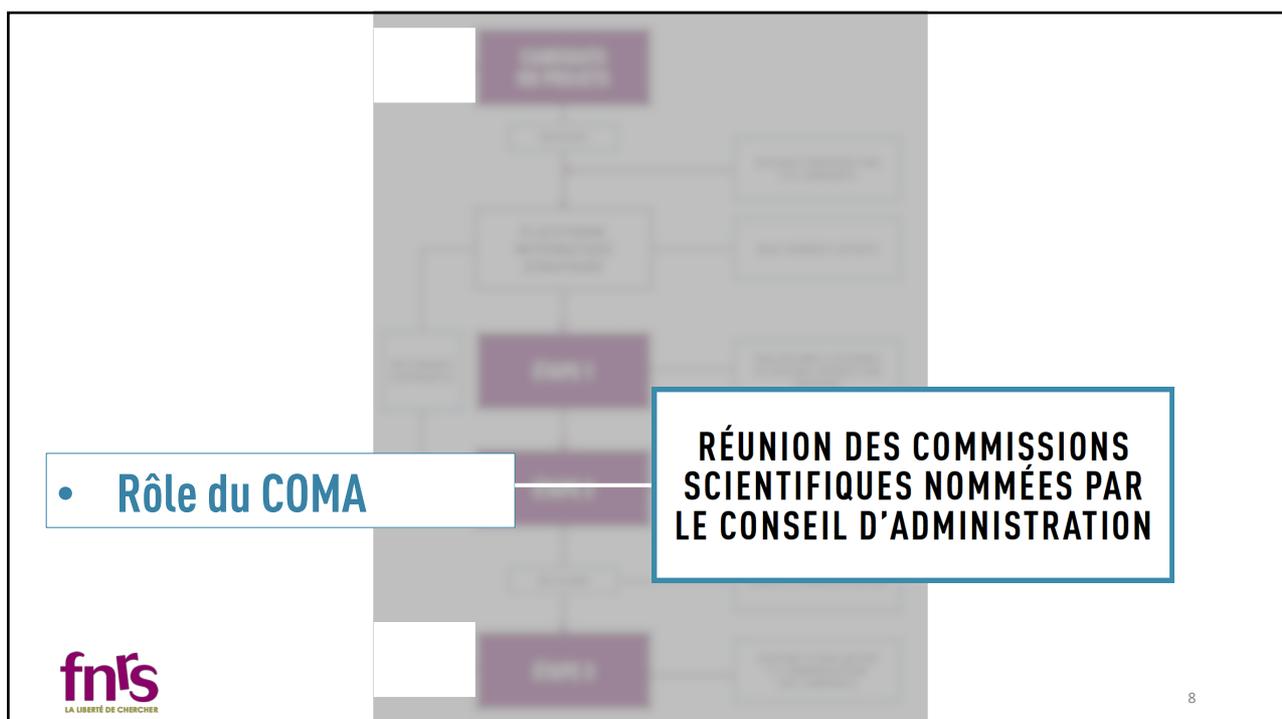
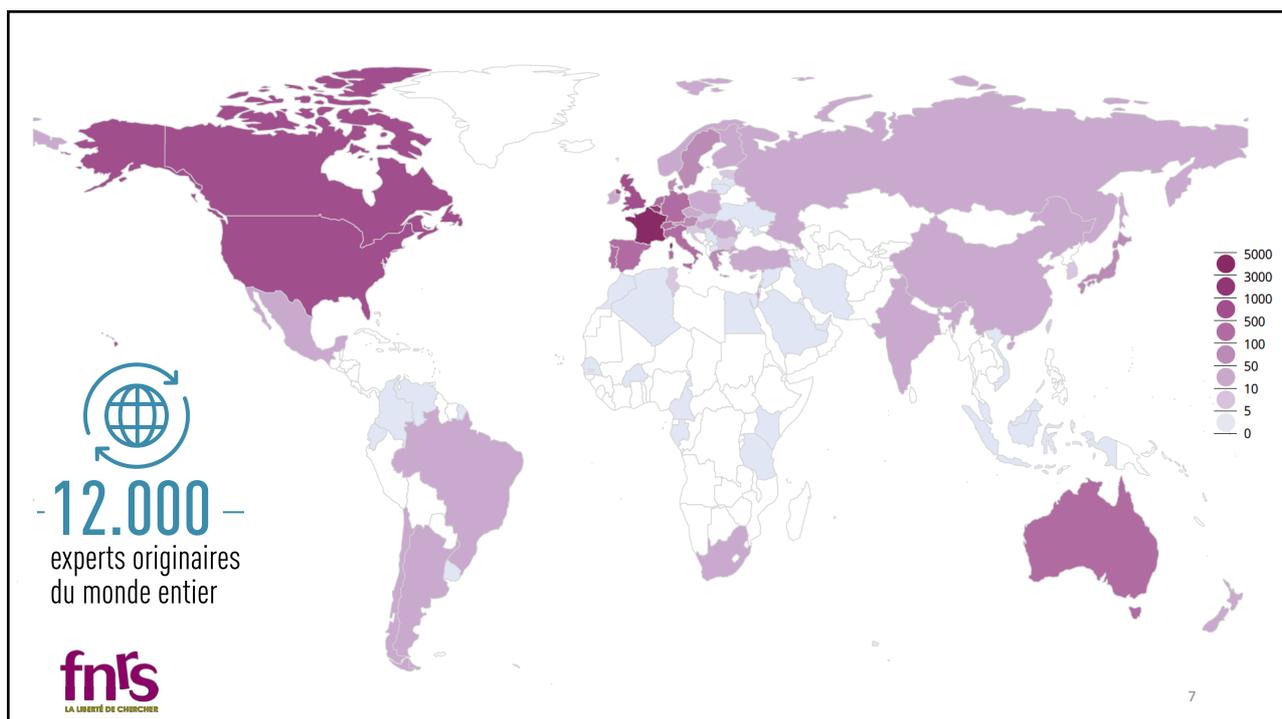


- Appels à projets
- Évaluation
- Gestion administrative et financière
- Politique scientifique (analyses...)
- International
- Communication

1. DES PROCEDURES D'EVALUATION AU NIVEAU DES STANDARDS INTERNATIONAUX







2. UNE GOUVERNANCE TRANSPARENTE INCLUANT CHERCHEURS ET ACADEMIQUES À DIFFERENTS NIVEAUX



ÉVALUATION



- **Commissions scientifiques:** 6 académiques/FNRS FWB parmi 15 membres (14 commissions scientifiques)
- **Jurys FRIA :** ~ 35 jurys de chacun 6 à 8 membres académique de la FWB/FNRS
- **Jurys FRESH :** 2 jurys de 9 membres académiques de la FWB/FNRS

GOUVERNANCE



- 6 Recteurs (dont le président) au Bureau et **CA** du FNRS et des Fonds spécialisés
- 2 Directeurs de Recherche FNRS au **CA**
- 12 membres des universités FWB dans le **COMA** (compositions de Commissions Scientifiques et Jurys)
- **OCN**: 7 chercheurs permanents FNRS parmi les 11 membres effectifs du banc syndical
- **Comités** de contacts locaux

3. CHIFFRES CLÉS



CHIFFRES CLÉS 2017

RESSOURCES 2017
179.780.802€

SUBVENTIONS PUBLIQUES (EN€)

Fédération Wallonie-Bruxelles	108.775.545
Etat Fédéral (IISN et FRSM compris)	33.064.518
Région Wallonne	8.860.000
Loterie Nationale	6.942.939
Total subventions publiques	157.643.002

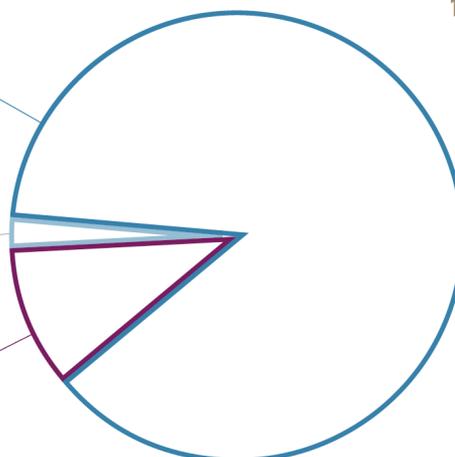
DIVERS (EN€)

Total	3.616.667
--------------	------------------



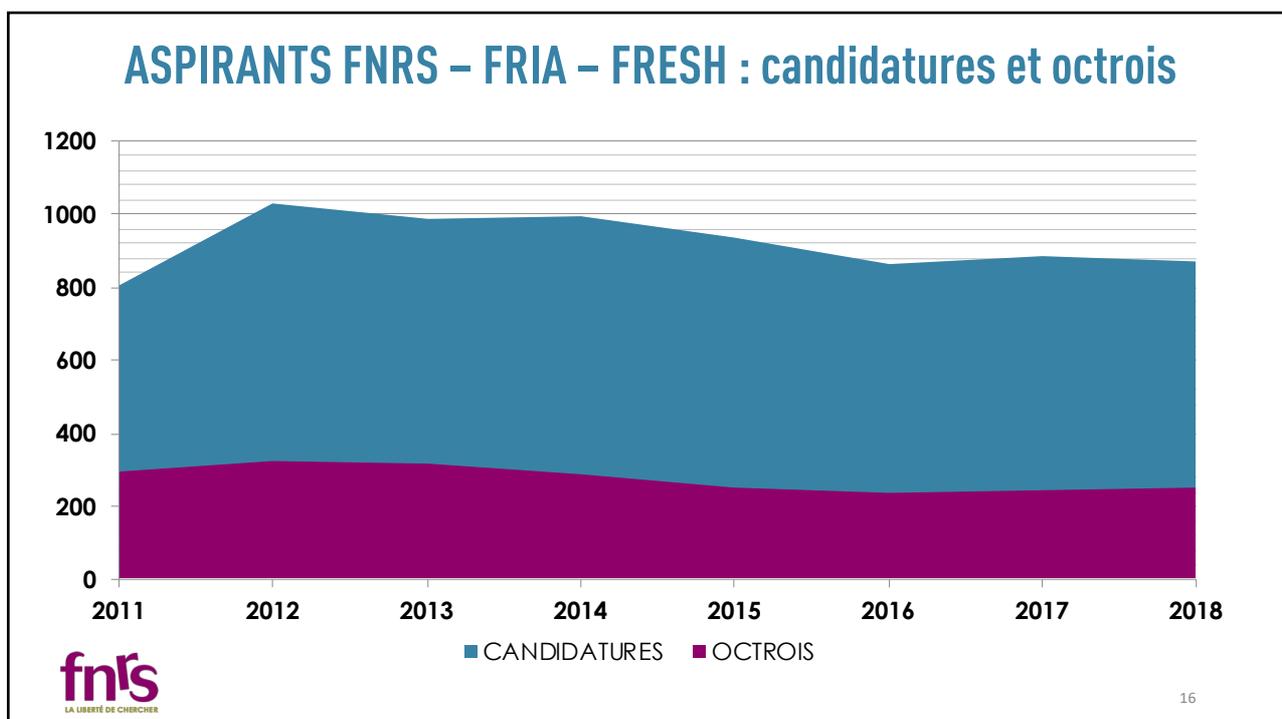
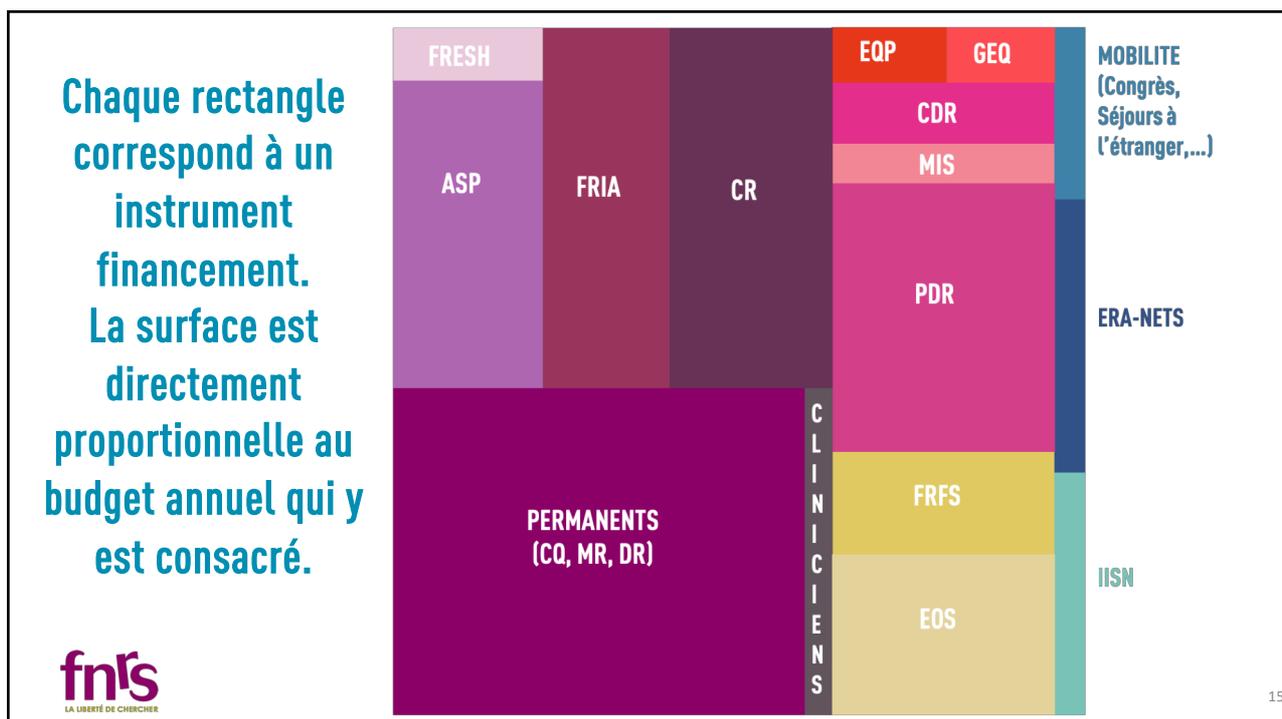
DONS ET LEGS (EN€)

Télévie	11.303.488
Dons et legs	7.217.646
Total	18.521.134

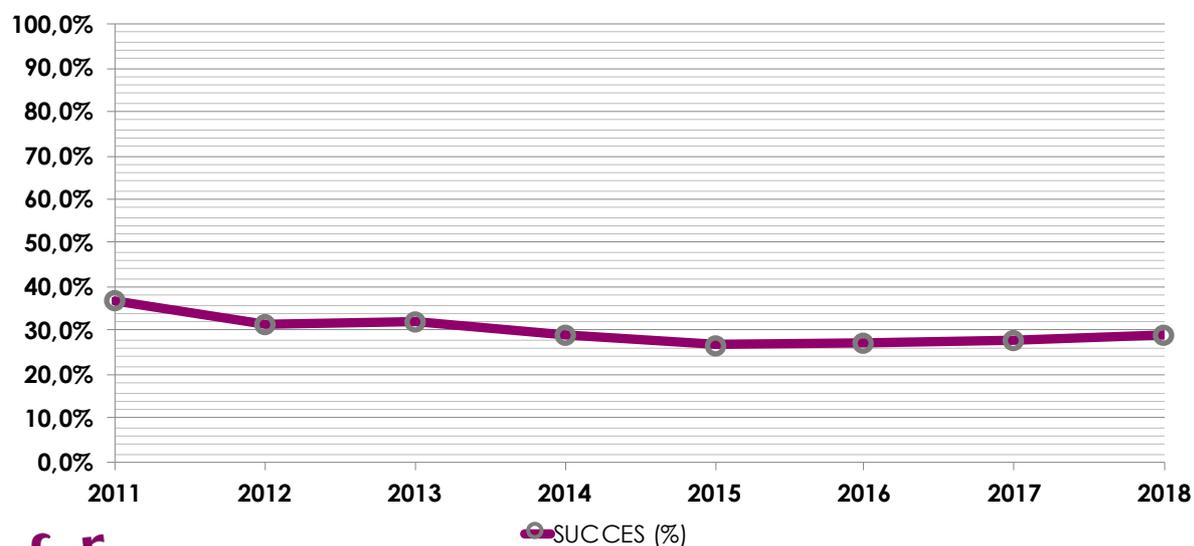


4. UN ENSEMBLE D'INSTRUMENTS DE FINANCEMENT COMPLEMENTAIRES, AU SERVICE DE LA RECHERCHE ET DES CHERCHEURS





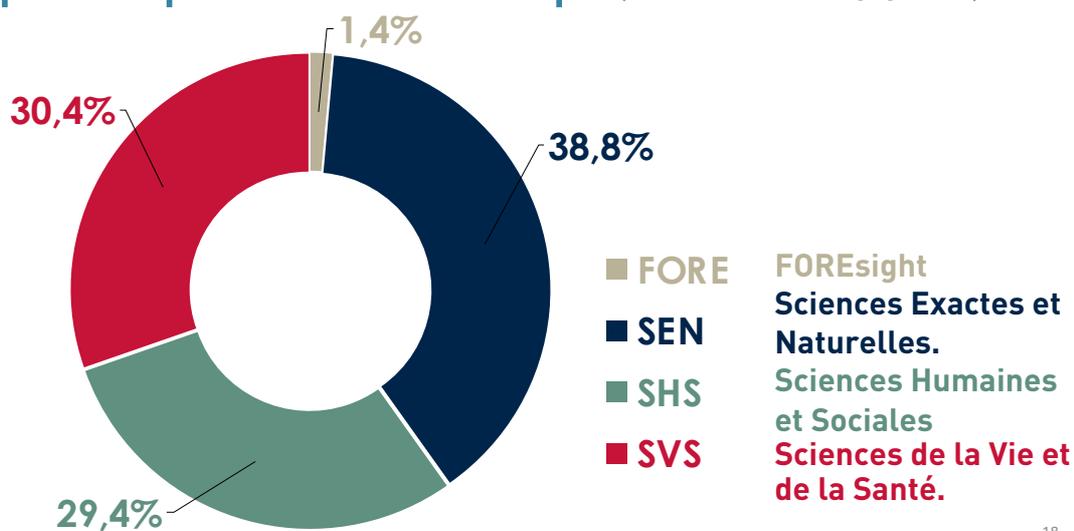
ASPIRANTS FNRS – FRIA – FRESH : taux de succès



fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER

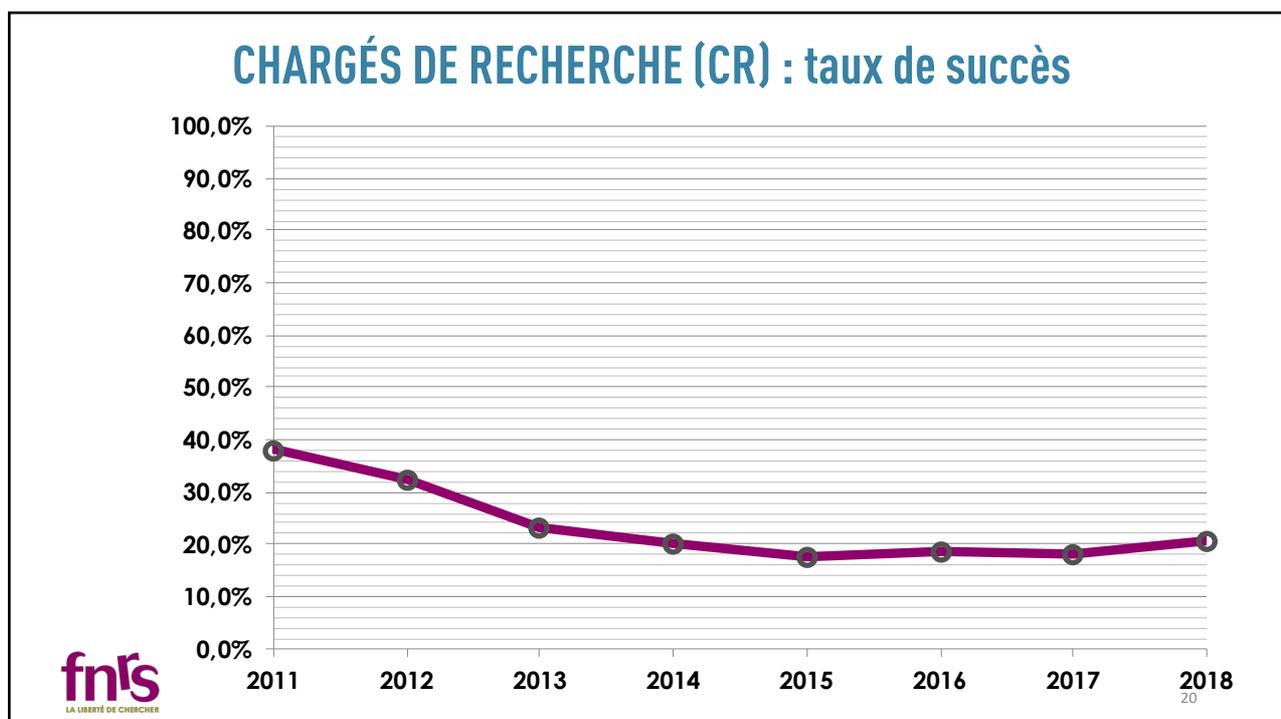
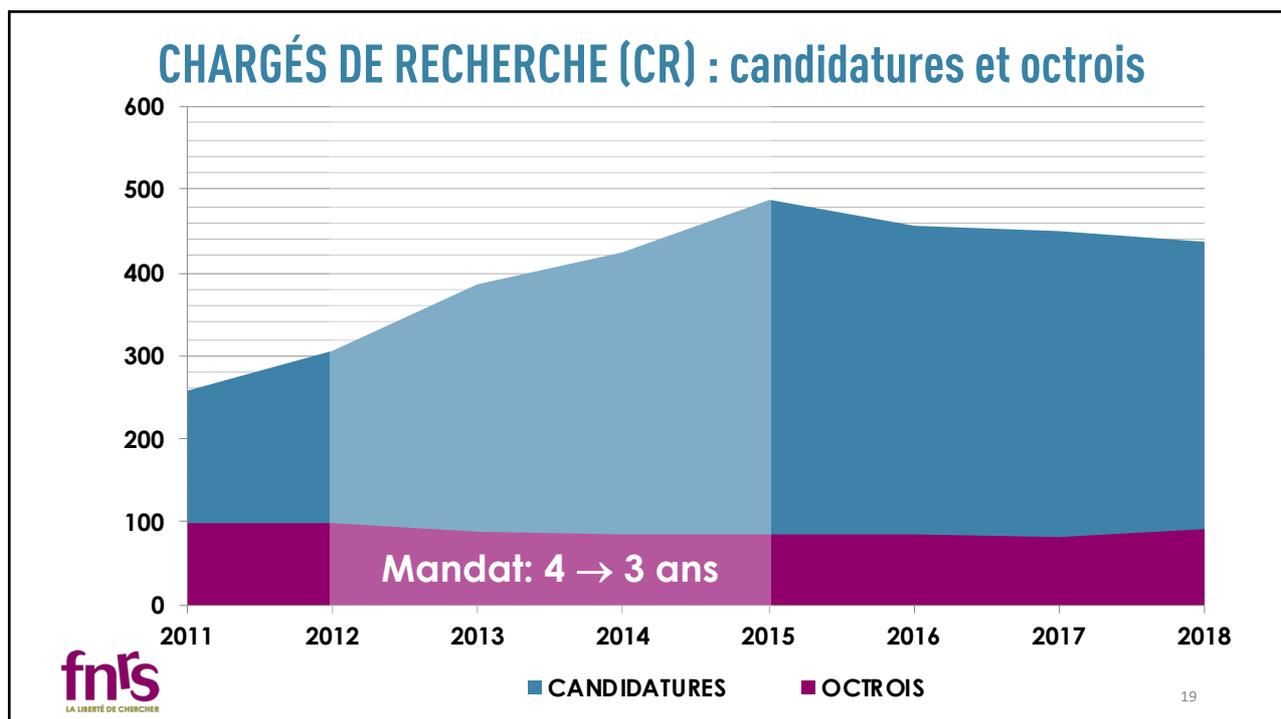
17

DOCTORANTS ASPIRANTS FNRS – FRIA - FRESH : répartition par domaine scientifique (en fonction au 1/1/2018)

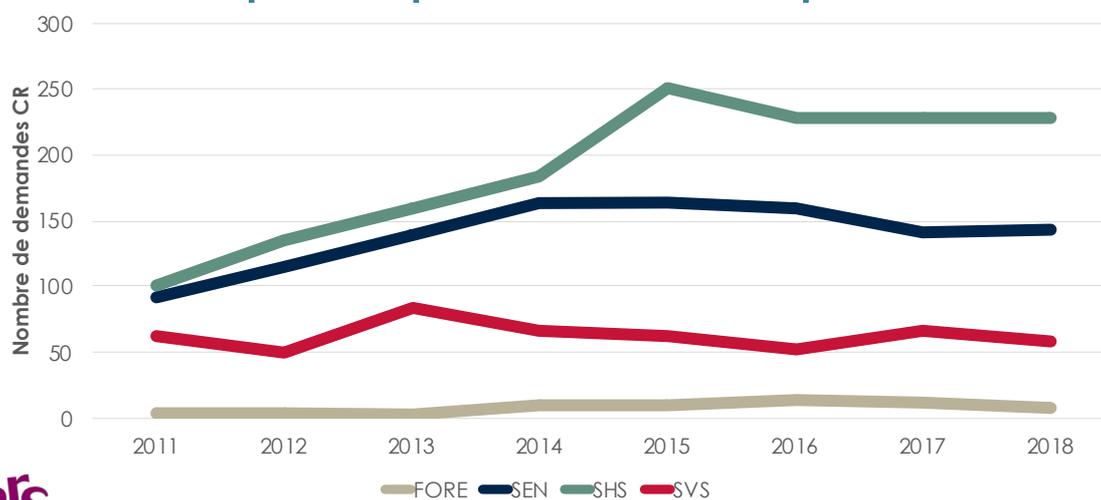


fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER

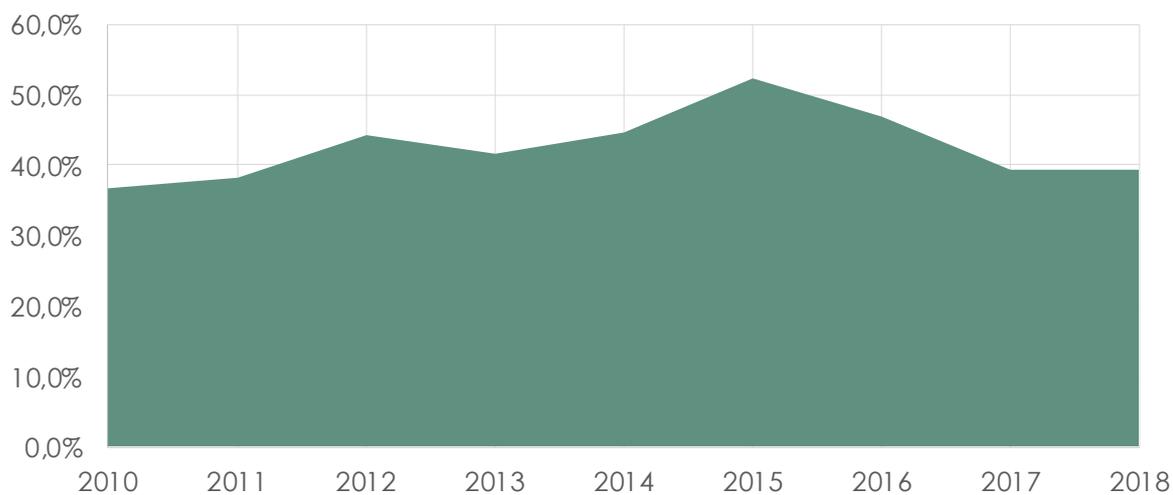
18



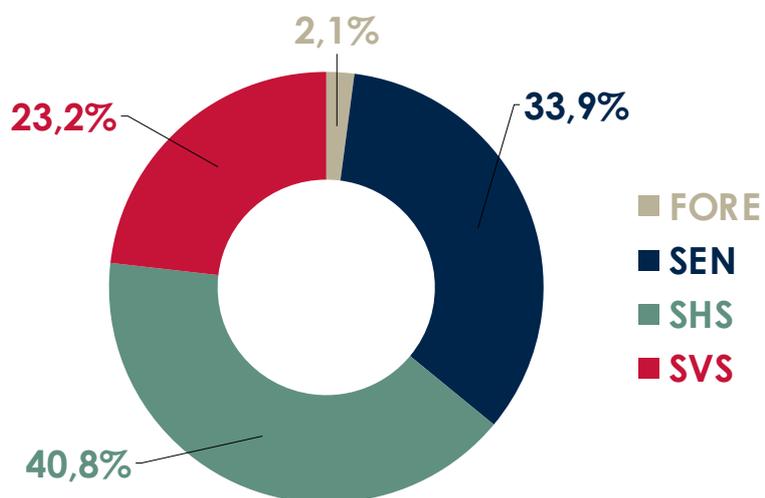
CHARGÉS DE RECHERCHE (CR) : répartition par domaine scientifique



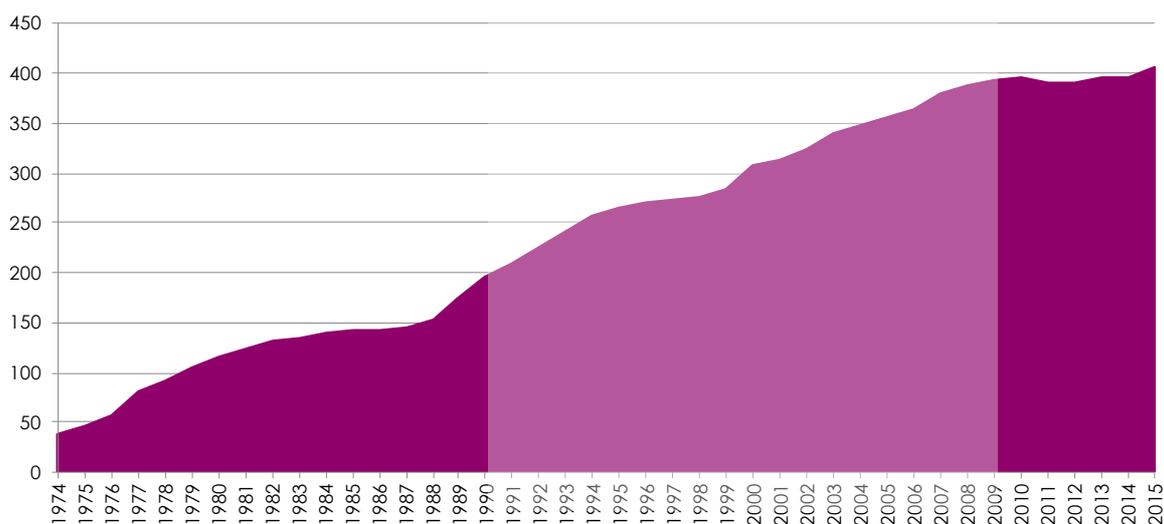
CHARGÉS DE RECHERCHE EN SHS : OCTROIS en %



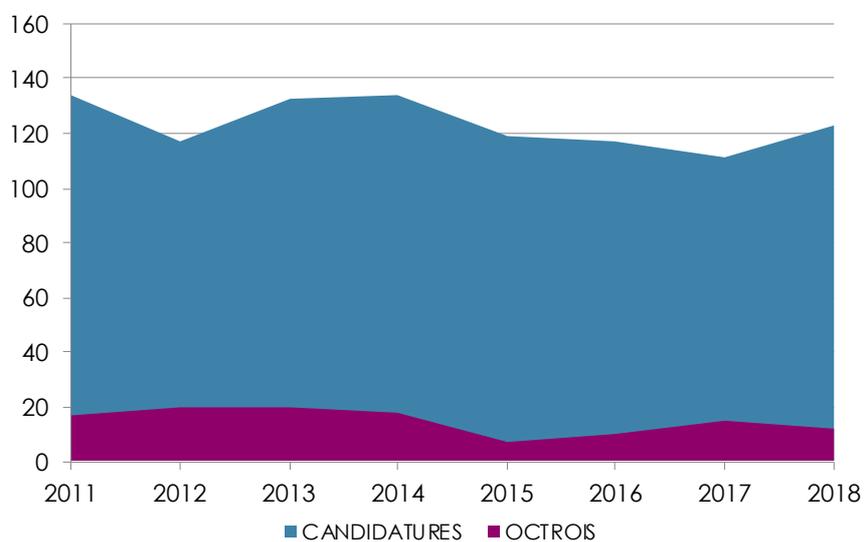
CHARGÉS DE RECHERCHE (CR) : répartition par domaine scientifique (en fonction au 1/1/2018)



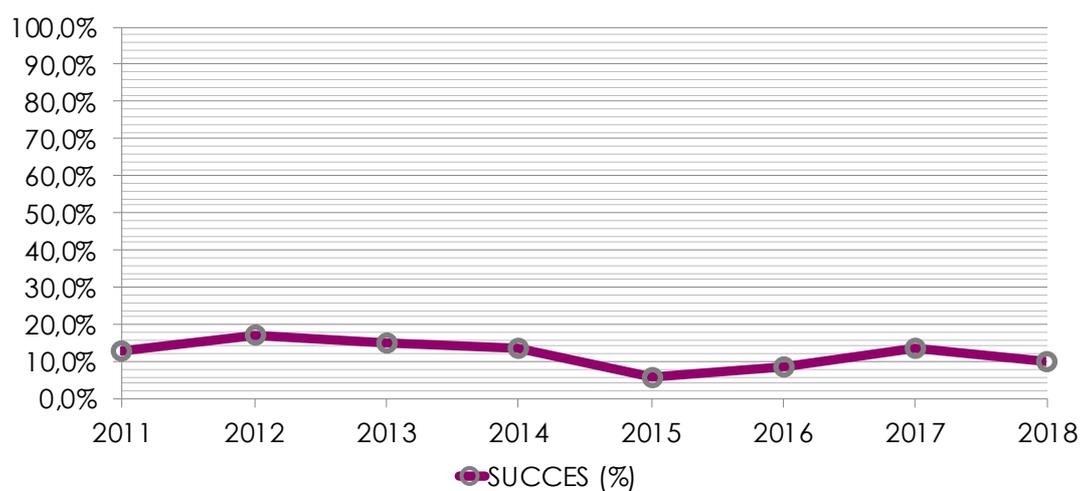
CHERCHEURS PERMANENTS (CQ-MR-DR) en fonction



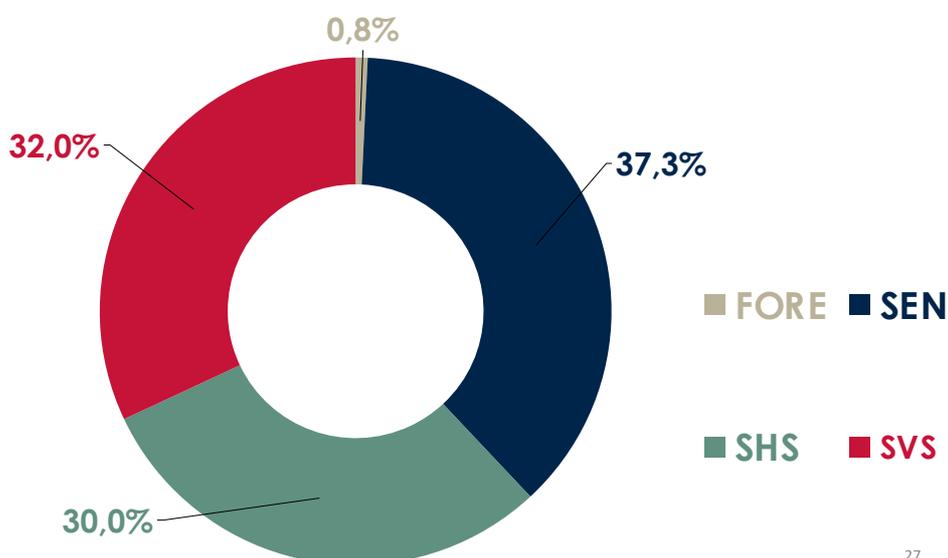
CHERCHEURS QUALIFIÉS (CQ) : candidatures et octrois



CHERCHEURS QUALIFIÉS (CQ) : candidatures et octrois



CHERCHEURS PERMANENTS (CQ 52 % – MR 28% – DR 22%): répartition par domaine (2018)



CHERCHEURS PERMANENTS (CQ-MR-DR) : faits et chiffres

- Âge moyen de nomination : 33 ans
- Académisations : 14/an (2008-2018) - âge moyen : 41 ans
- 4,6 retraites/an
- Evaluations quinquennales (< 2016) : positives pour plus de 96%
- **Taux succès promotions (2014-2018) : MR : 88,8% - DR : 71,4%**
- **Prix FRANQUI, ERC : 1 lauréat sur 2 est mandataire FNRS**
- **Taux de succès élevés aux appels du FNRS CDR/PDR/EQP/MIS**

DES INSTRUMENTS COMPLEMENTAIRES !

Crédits de Recherche (CDR)



- 60.000 € sur 2 ans (objectif → 4 ans)
- complémentaire aux bourses et mandats
- projets éventuellement exploratoires
- grand nombre de chercheurs
- succès : 40%-80%
- 220 en cours

DES INSTRUMENTS COMPLEMENTAIRES !

Mandats d'Impulsion Scientifique (MIS)



- jeunes chercheurs
- 300.000 € sur 2 ans
- succès: 30%-35%
- 26 en cours

DES INSTRUMENTS COMPLEMENTAIRES !

Projets de Recherche (PDR)



- projets ambitieux
- chercheurs confirmés
- jusque 450 k€ sur 4 ans
- Succès : 18-28 %
- 300 en cours



JPND
www.jpnd.eu
secretariat@jpnd.eu



MYBL
www.jp-demographic.eu
jpmymb@zonmw.nl



OCEANS
www.jpi-oceans.eu
jpioceans@rcn.no



CLIMATE
www.jpi-climate.eu
secretariat@jpi-climate.belspo.be



URBAN EUROPE
www.jpi-urbaneurope.eu
info@jpi-urbaneurope.eu



HDHL
www.healthydietforhealthylife.eu
jpihdhl@zonmw.nl



AMR
www.jpamr.eu
Secretariat.jpamr@vr.se



CULTURAL HERITAGE
www.jpi-culturalheritage.eu
jpi_ch@beniculturali.it



WATER
www.waterjpi.eu
waterjpisecretariat@anr.fr

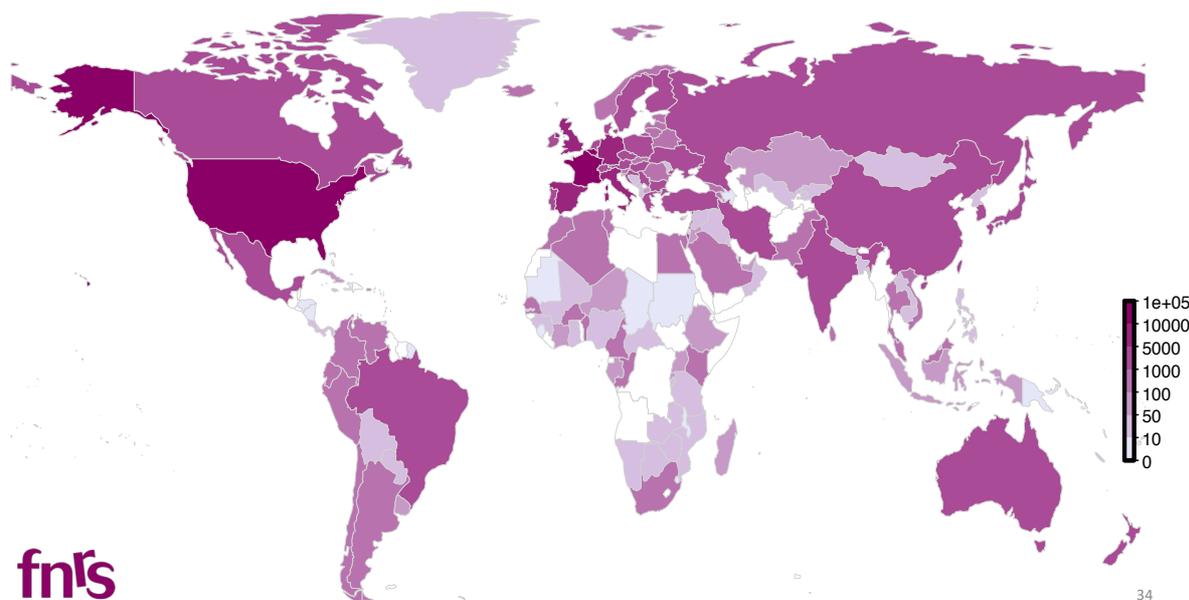


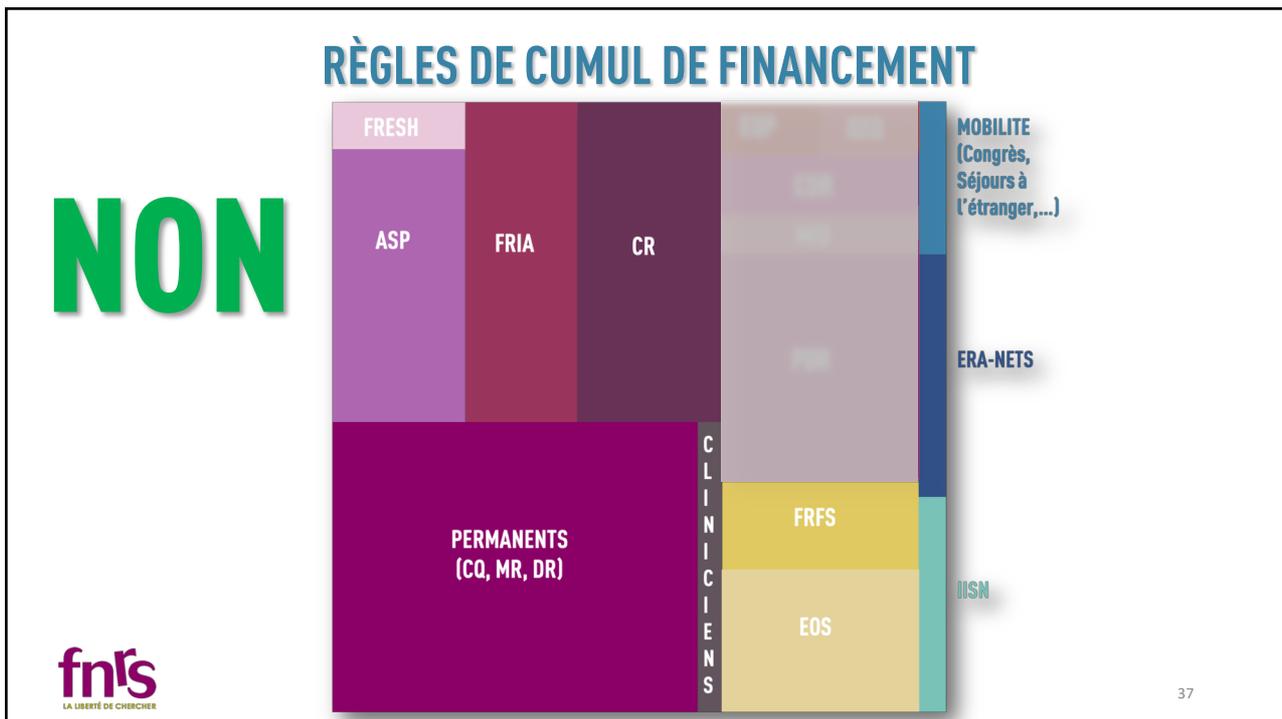
FACCE
www.faccejpi.com
FACCE-Secretariat@inra.fr

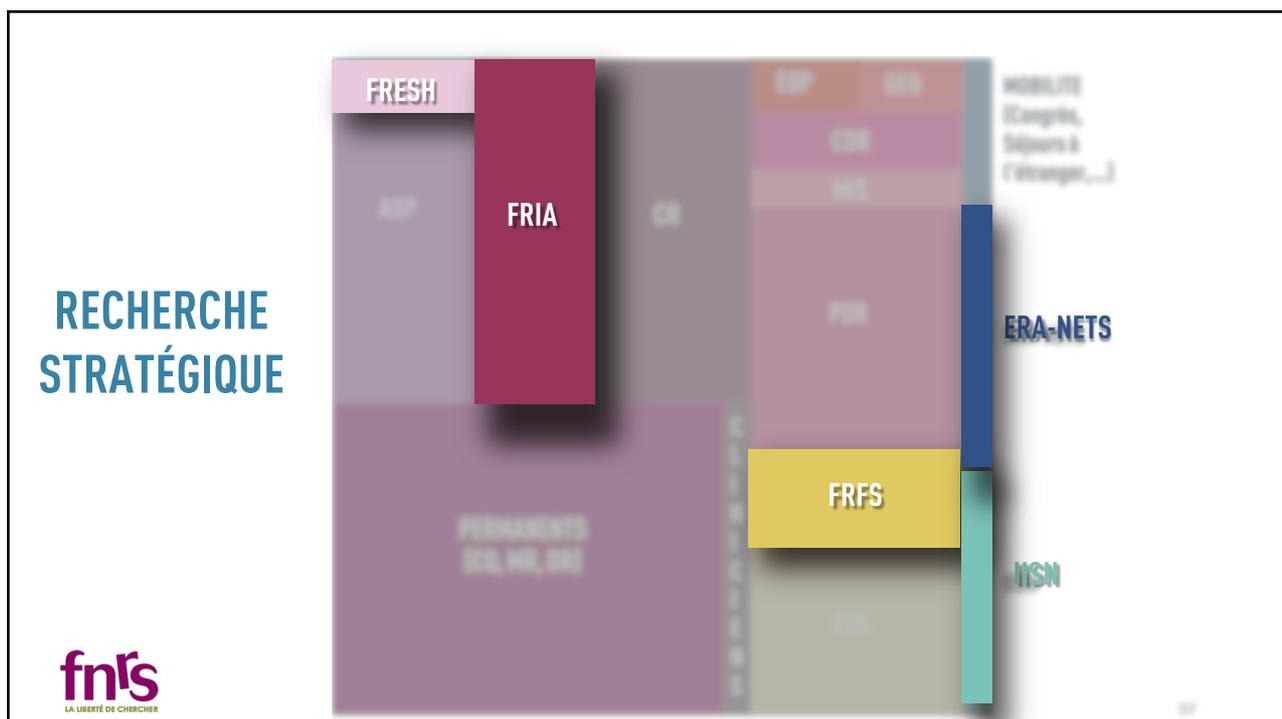




CO-PUBLICATIONS INTERNATIONALES







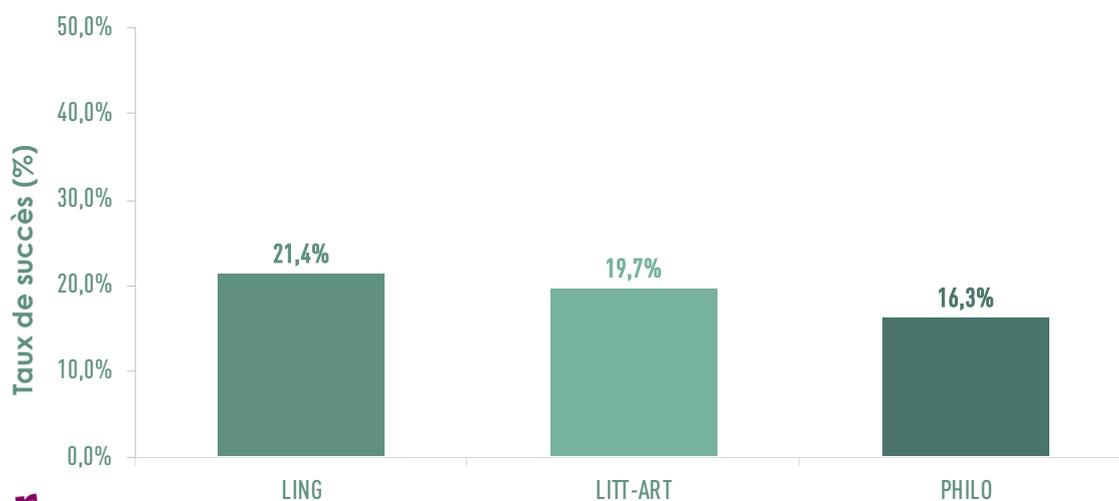
5. INTERROGATIONS LES PLUS FREQUENTES

LA LIBERTÉ DE CHERCHER

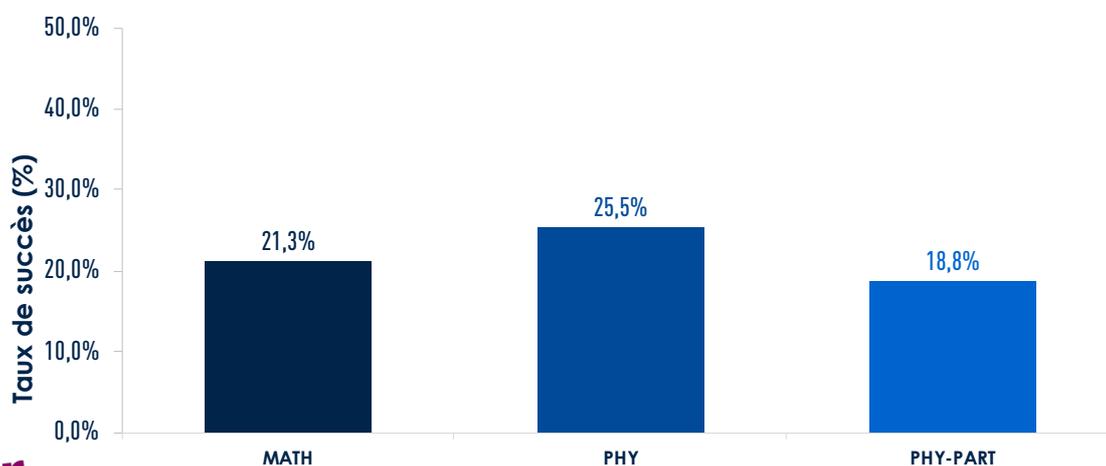
40

1. « Certains disciplines ont peu de chance d'être financées, en particulier celles non représentées au sein des commissions scientifiques »

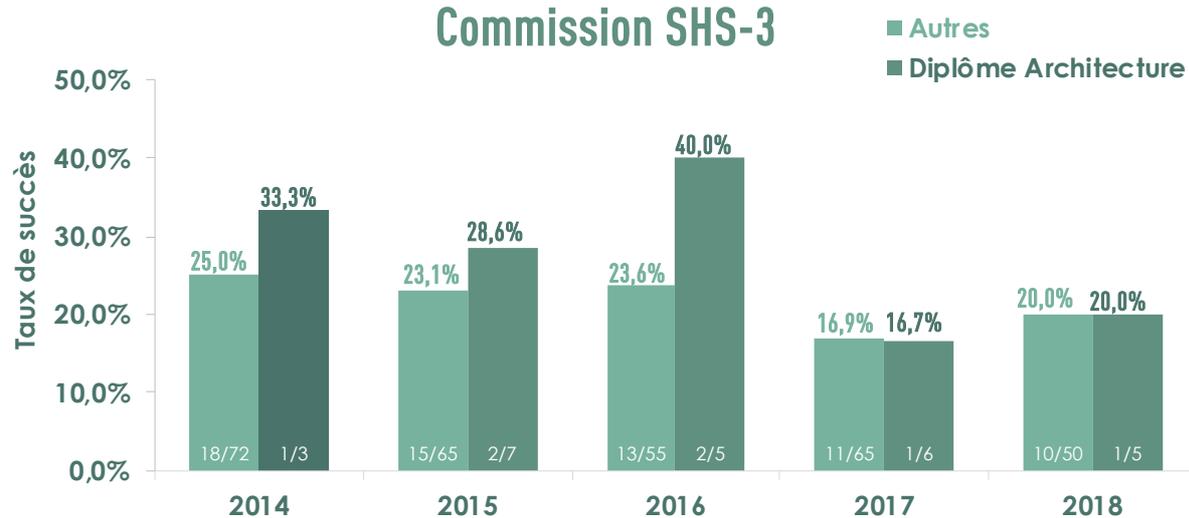
Évaluations post-calls Bourses et Mandats, 2014-2018, SHS 3



Évaluations post-calls Bourses et Mandats, 2014-2018, SEN2

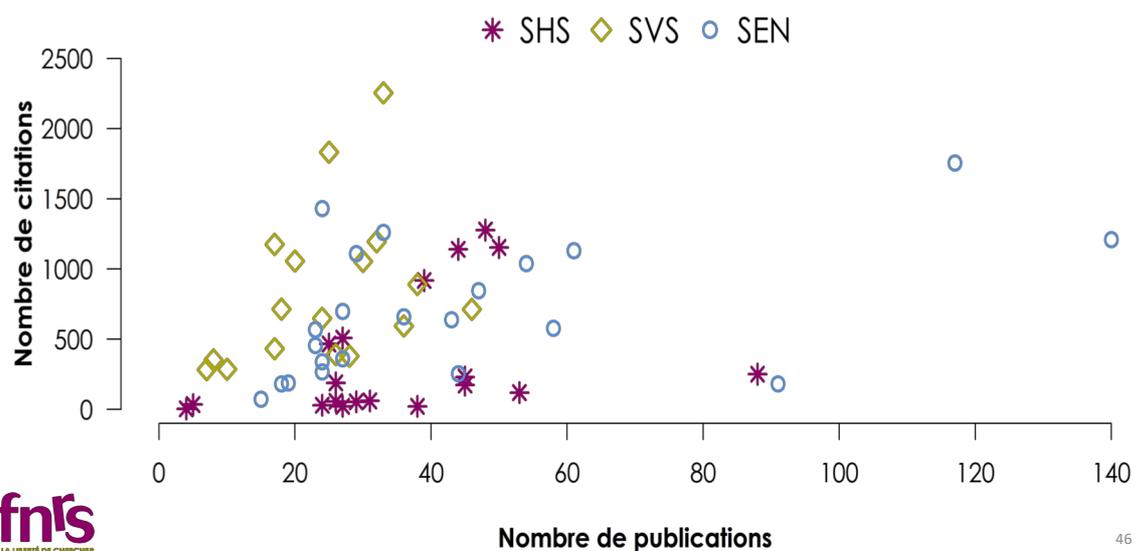


Commission SHS-3



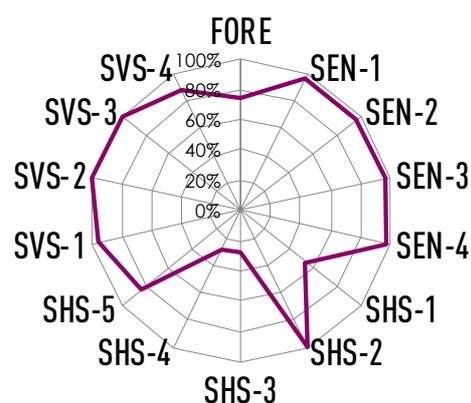
2. « Les indicateurs bibliométriques sont déterminants... »

70 CHERCHEURS QUALIFIES NOMMES AU COURS DES 5 DERNIERES ANNEES



3. « L'anglais est devenu incontournable... »

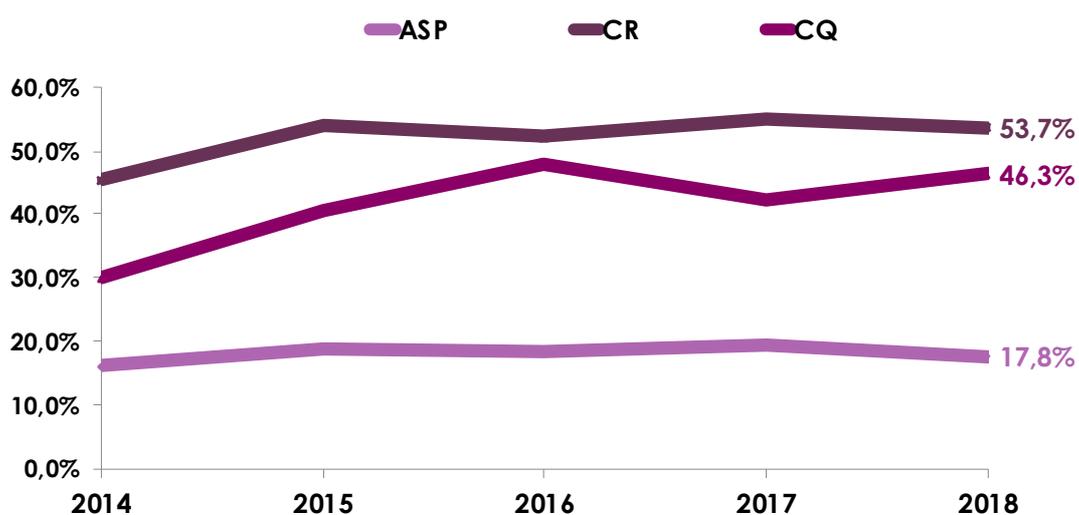
- Libre choix
- Généralement lié aux disciplines scientifiques



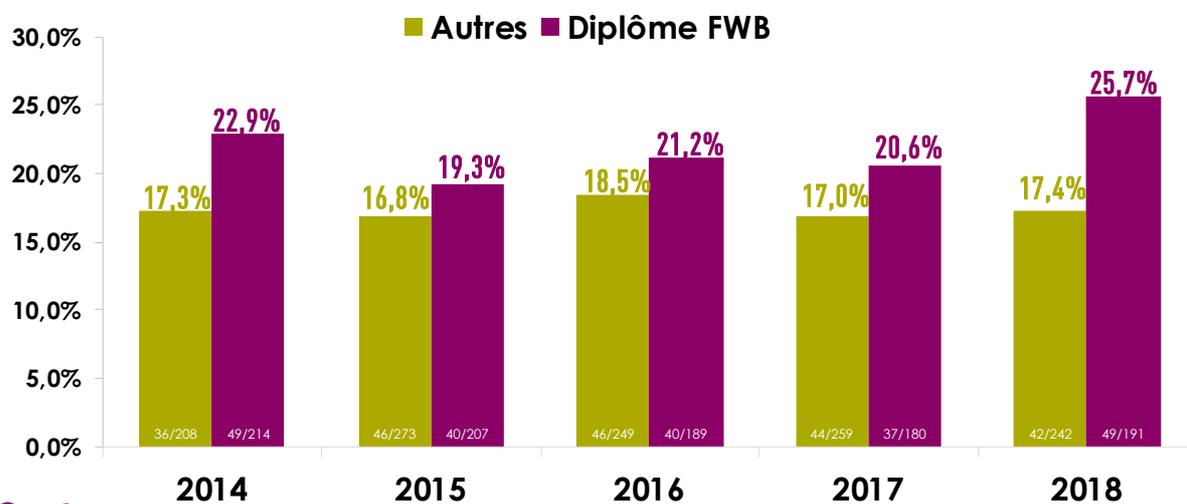
Proportion de dossiers en anglais
Appel Bourses et mandats 2018

4. « Les candidats locaux n'ont plus aucune chance »

Proportion de candidats porteurs d'un diplôme étranger (%)

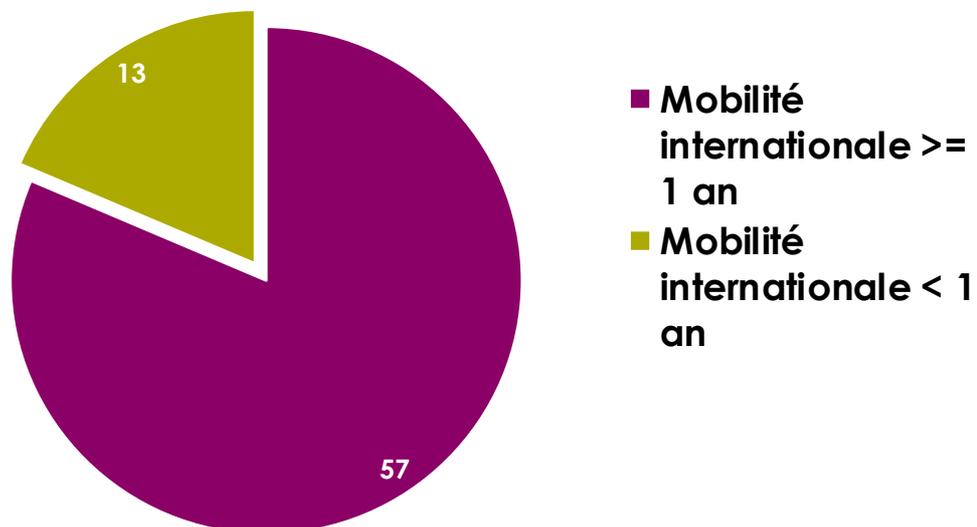


TAUX DE SUCCÈS DES CANDIDATS CR



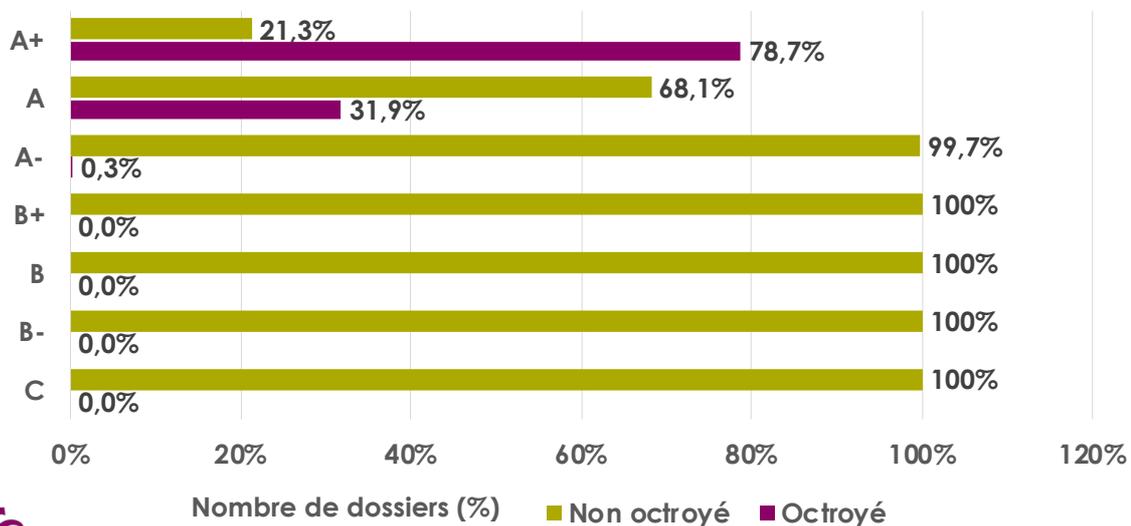
5. « La mobilité internationale est devenue obligatoire »

70 CHERCHEURS QUALIFIES NOMMES AU COURS DES 5 DERNIERES ANNEES

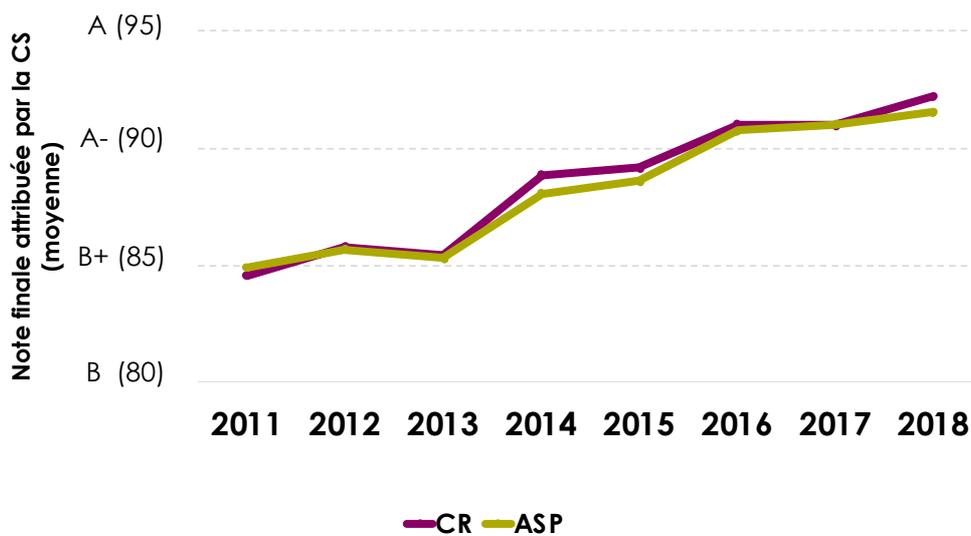


6. « Des dossiers évalués A non financés...»

Budgets → Taux de succès

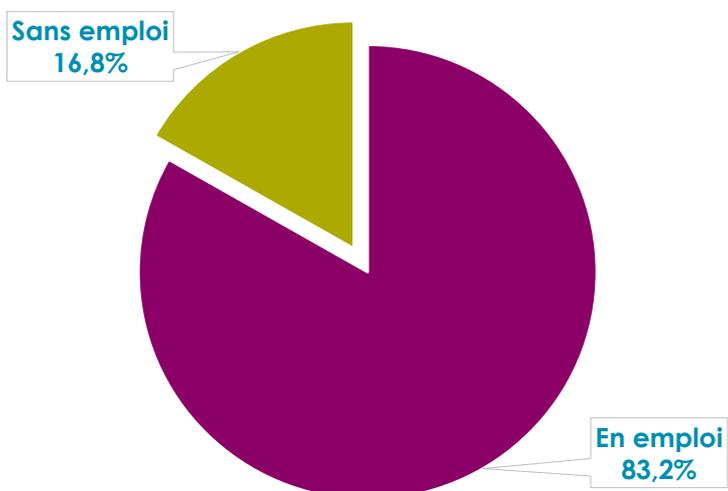


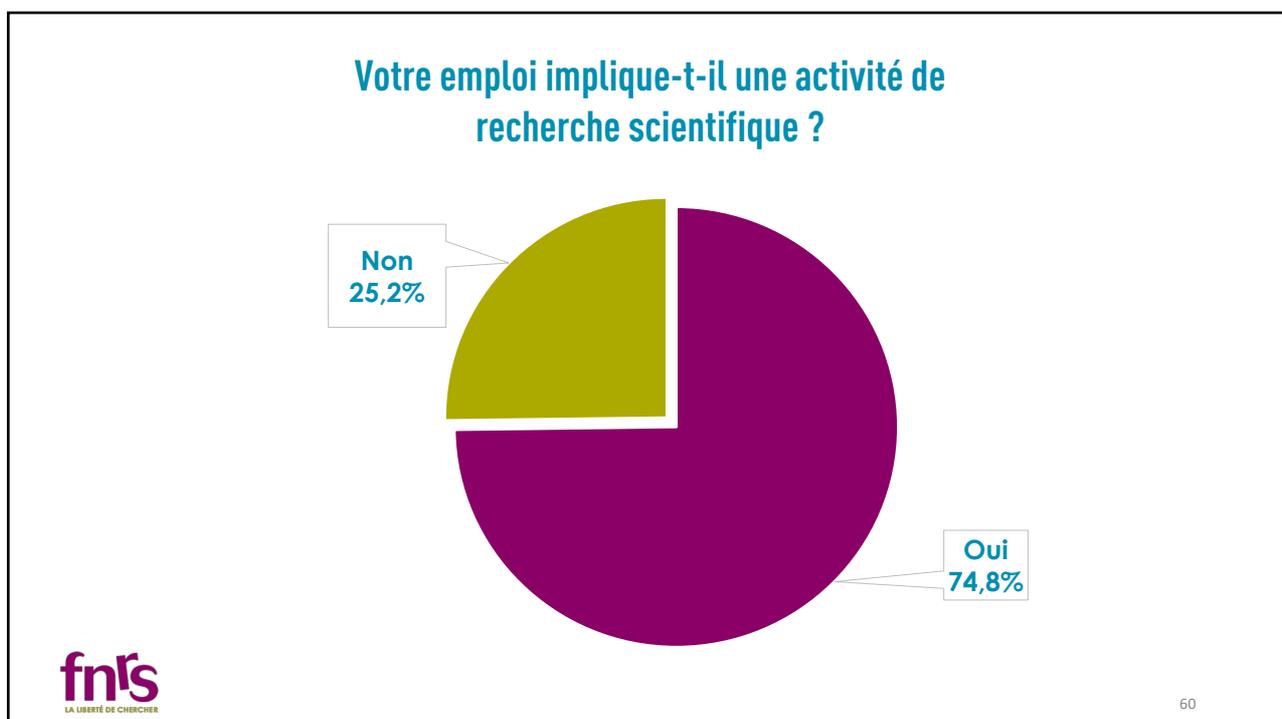
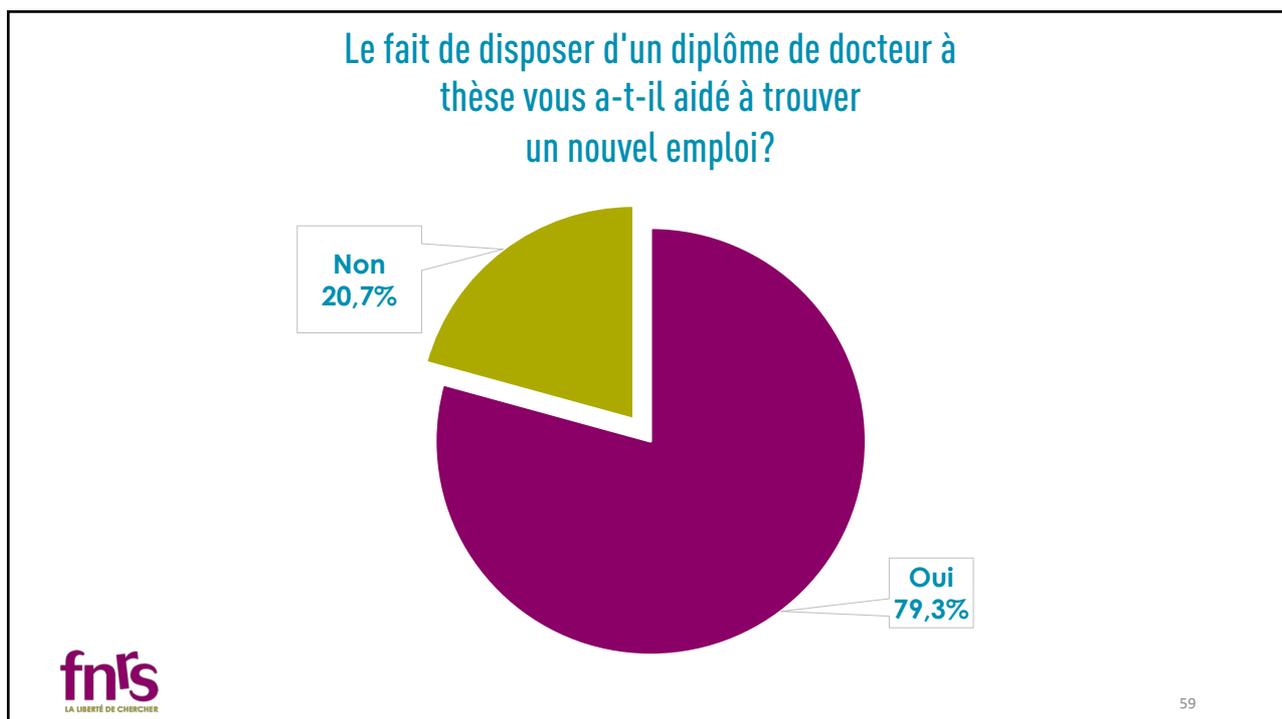
Augmentation de la proportion de dossiers A



7. « Pas de perspectives
professionnelles
après la thèse ... »

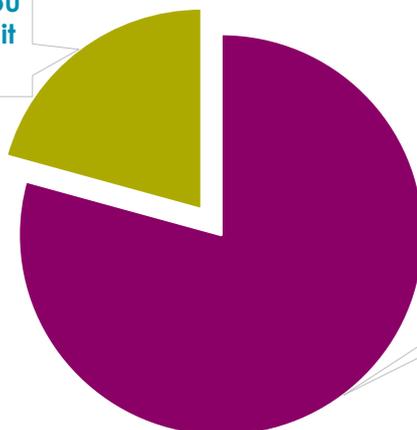
Génération 2016 (ASP, FRIA, FRESH):
un an après la fin du mandat





Etes-vous satisfait du contenu de la fonction
que vous occupez actuellement ?

Neutre ou
insatisfait
20,7%



Satisfait
79,3%

8. « Les chercheuses/chercheuses
sont défavorisées »

Gender and research funding success: Case of the Belgian F.R.S.-FNRS

Raphaël Beck* and Véronique Halloin

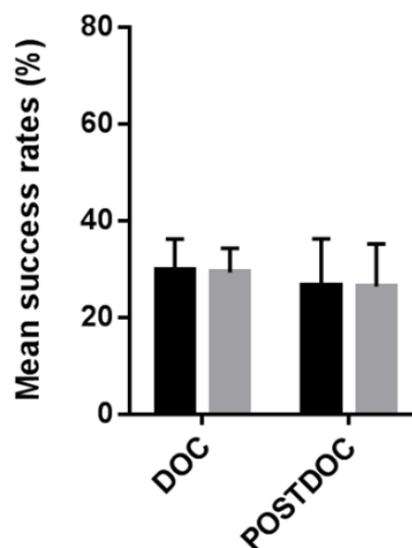
Fonds de la Recherche Scientifique—FNRS, Rue d'Egmont 5, Bruxelles 1000, Belgium

Appels Bourses et Mandats 2011-2015

DOC: 2238 candidats

POSTDOC: 1852 candidats

■ Women
■ Men

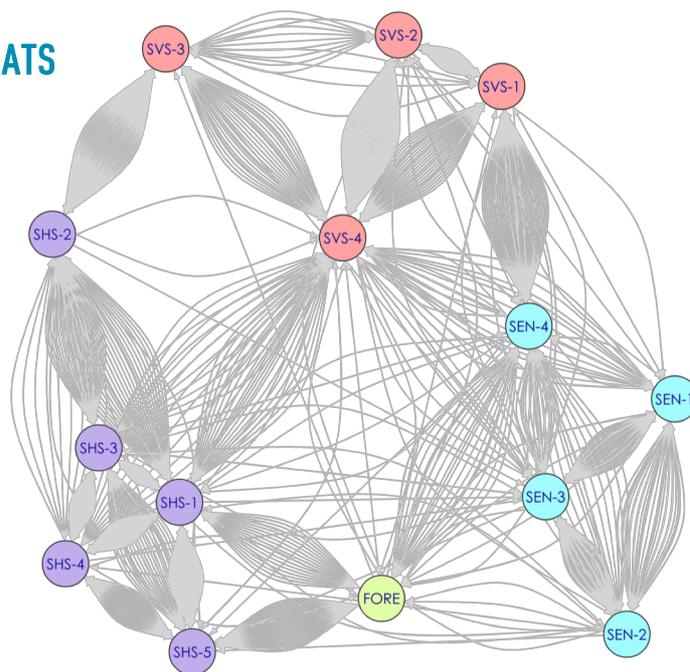


fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER

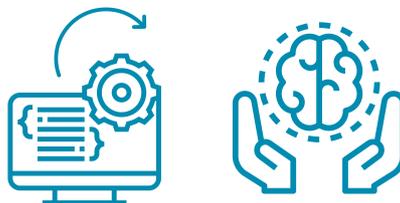
9. « Les projets interdisciplinaires sont défavorisés »

fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER

APPELS BOURSES ET MANDATS 2014-2018



6. EVOLUTIONS AU SERVICE DES CHERCHEURS ET DE LA RECHERCHE



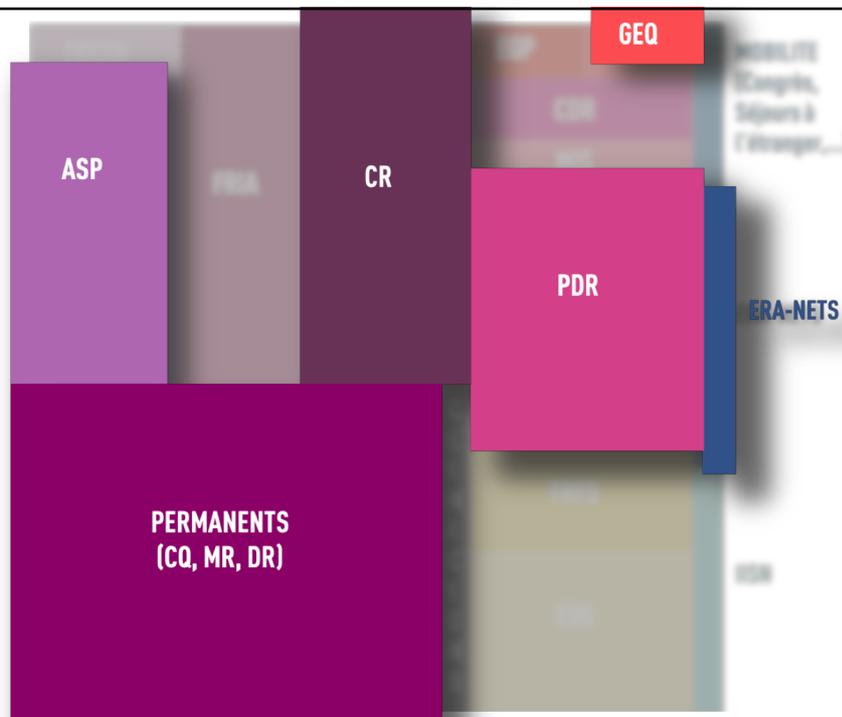
- **2012:** FRESH (Sciences Humaines et Sociales, impact sociétal)
- **2012:** Mandats de 3 ans Chargés de Recherches extensibles sur 6 ans
- **2013:** Fonds de la Recherche Fondamentale Stratégiques FRFS (WELBO, WISD)
- **2013:** Adoption d'un règlement Open Access
- **2013:** mise en place en d'un organe de concertation et négociation syndicale pour les chercheurs (OCN)
- **2014:** Participation à tous les appels transnationaux ERA-Nets et JPIs
- **2014:** création de SPI, base de données en ligne des projets et chercheurs financés

- **2016:** Projets collaboratifs avec les Fonds Québécois de recherche et avec le Fonds National Suisse de la Recherche
- **2016:** Révision des instruments Crédits/Projets/Equipements (enveloppe CDR*2 - % financement)
- **2017:** Nouveau programme de recherche Excellence of Science (EOS)
- **2018:** Nouveau fonds dédié à la recherche en ART (FRArt)
- **2018:** Observatoire pilote de la carrière de tous les chercheurs de la FWB (ORCS)
- **2019:** Projet-pilote d'évaluation ex-post du programme PDR (Projets De Recherche)
- **2019:** Appel-pilote en cardiovasculaire (mécénat)

Depuis 2018 :
+ 8 M€ (refinancement FWB)
+ 14 M€ (EOS)



Depuis 2018 : + 8 M€
Répartition



7. L'AVENIR



www.fnrs.be/Phare20.25

PHARE 20.25

PLAN
STRATÉGIQUE
DU FNRS



	Objectifs	Mesures	Coût
1	Renforcer instruments « traditionnels »	<ul style="list-style-type: none"> ▪ + 25 CR/an ▪ + 15 PDR/an ▪ CDR de 4 ans 	15 M€
2	Intensifier recherche stratégique	<ul style="list-style-type: none"> ▪ FRIA: pérenniser ▪ WELBIO: renforcer ▪ WISD: renforcer ▪ NUMERIQUE: créer 	23 M€
3	Amplifier l'international	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projets collaboratifs ▪ Mobilité bilatérale ▪ Multilatéral 	10 M€
4	Recherche interdisciplinaire	Nouvel instrument pour projets interdisciplinaires	3 M€
5	Projets « risqués »	Nouvel instrument pour idées très innovantes	2 M€
6	Infrastructures	Big Science pour structurer la politique d'investissement	2 M€

73



A. L' OBSERVATOIRE DE LA RECHERCHE ET DES CARRIÈRES SCIENTIFIQUES

Un projet pilote d'Observatoire de la Recherche et des Carrières scientifiques a été mis en place au FNRS en septembre 2018, sur base d'une subvention octroyée par la Fédération Wallonie-Bruxelles. Pendant un an, les carrières des doctorants/docteurs FWB vont être analysées, avec pour objectif de générer des indicateurs relatifs à l'insertion professionnelle.

En tant que...
construit...
standard...
cherche...
la diffu...
Une sé...

CH

A. L' OBSERVATOIRE DE LA RECHERCHE ET DES CARRIÈRES SCIENTIFIQUES

Un projet pilote d'Observatoire de la Recherche et des Carrières Scientifiques a été mis en place au sein de la Fédération Wallonie-Bruxelles, à partir de septembre 2018, sur base d'un partenariat avec la Fédération Wallonie-Bruxelles. Les données des doctorants ont été analysées, avec pour objectif de générer des indicateurs relatifs à l'insertion professionnelle.

B. ALUMNI-FNRS

Le FNRS et mandataires (Alumni) ont pour objectif de créer un « capital social » et de constituer un réseau actif permettant à ses membres d'entretenir des relations utiles d'aide, de soutien et d'échange (conseil, accompagnement, mentorat, emploi et carrière, opportunités scientifiques,...). Le réseau pourra également contribuer à la stratégie de mécénat du FNRS.

fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER



En tant qu'acteur de...
constamment évolue...
standards internationaux...
chercheurs, de diffu...
la diffusion de ses r...
Une série de chartes...

CHANT

A. L' OBSERVATOIRE DE LA RECHERCHE ET DES CARRIÈRES SCIENTIFIQUES

Un projet pilote d'Observatoire de la Recherche et des Carrières Scientifiques a été mis en place au sein de la Fédération Wallonie-Bruxelles, à partir de septembre 2018, sur base d'un partenariat avec la Fédération Wallonie-Bruxelles. Les données des doctorants ont été analysées, avec pour objectif de générer des indicateurs relatifs à l'insertion professionnelle.

C. MENTORING

La mise en place d'un programme de « mentoring » des Chargés de recherches (postdoctorants) impliquant des partenaires « high level » de l'entreprise ou du secteur public sera étudiée ; l'objectif est d'offrir aux postdoctorants un accompagnement dans la préparation d'une carrière en dehors du monde académique à la fin de leur mandat, et de favoriser des transferts de connaissances et expertises en dehors du secteur académique.

fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER



D. PROCÉDURES



D. PROCÉDURES D'ÉVALUATION

Le FNRS souhaite poursuivre son investissement dans ses procédures d'évaluation et conforter sa position de référence internationale en la matière (base d'experts, étapes de droit de réponse, études d'impact, procédures ex post, ...)

A. L' OBSERVATOIRE DE LA RECHERCHE ET DES CARRIÈRES SCIENTIFIQUES
Un projet pilote d'Observatoire de la Recherche Scientifique a été mis en place en septembre 2018, sur base d'une enquête par la Fédération Wallonie-Bruxelles. Parmi les carrières des doctorants et des chercheurs analysées, avec pour objectif de générer des indicateurs relatifs à l'évolution professionnelle.

B. ALUMNI-FNRS
Le FNRS œuvre en faveur de ses anciens et mandataire des mandataires des FNRS, de voir le capital social et permettant d'offrir des opportunités d'accompagnement également au FNRS.

C. CHANGEMENTS
En tant qu'acteurs constants et standards de la recherche, des chercheurs, de la diffusion de la science. Une série de changements.

Information et de communication
Le FNRS œuvre en faveur de ses anciens et mandataire des mandataires des FNRS, de voir le capital social et permettant d'offrir des opportunités d'accompagnement également au FNRS.

sur les fonds de la recherche (point A.), procédures d'évaluation et de communication

fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER

E. INFORMATION ET COMMUNICATION



E. INFORMATION ET COMMUNICATION

Le FNRS intensifiera ses missions d'information et de valorisation de l'activité de ses chercheurs : le développement d'outils et d'actions de communication (FNRS.news, FNRS.tv, newsletter, FNRS live, réseaux sociaux, relations presse, promotion dans les médias, ...) permettra de poursuivre un dialogue avec la société et la promotion de la recherche fondamentale.

A. L' OBSERVATOIRE DE LA RECHERCHE ET DES CARRIÈRES SCIENTIFIQUES
Un projet pilote d'Observatoire de la Recherche Scientifique a été mis en place en septembre 2018, sur base d'une enquête par la Fédération Wallonie-Bruxelles. Parmi les carrières des doctorants et des chercheurs analysées, avec pour objectif de générer des indicateurs relatifs à l'évolution professionnelle.

B. ALUMNI-FNRS
Le FNRS œuvre en faveur de ses anciens et mandataire des mandataires des FNRS, de voir le capital social et permettant d'offrir des opportunités d'accompagnement également au FNRS.

C. CHANGEMENTS
En tant qu'acteurs constants et standards de la recherche, des chercheurs, de la diffusion de la science. Une série de changements.

Information et de communication
Le FNRS œuvre en faveur de ses anciens et mandataire des mandataires des FNRS, de voir le capital social et permettant d'offrir des opportunités d'accompagnement également au FNRS.

sur les fonds de la recherche (point A.), procédures d'évaluation et de communication

fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER



F. OPEN SCIENCE

Le FNRS fera évoluer ses règlements et supports aux chercheurs pour s'inscrire encore plus complètement dans la politique de Science ouverte.

fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER



Véronique HALLOIN, Secrétaire générale, F.R.S.-FNRS

fnrs
LA LIBERTÉ DE CHERCHER

Janvier-février 2019

80